





PROYECTO INNTEGRA

GT 5.

T5.1. Diseño e implementación de dinámica para la innovación y transformación empresarial (PYME)









La metodología comprende dos actividades:

- •Innoforos, para la implantación de un modelo sistémico de innovación (vigilancia, generación de ideas, conceptualización, gestión del portafolio, prototipos, lanzamiento).
- •Zortzikos, para la identificación de oportunidades de negocio mediante la colaboración empresarial.







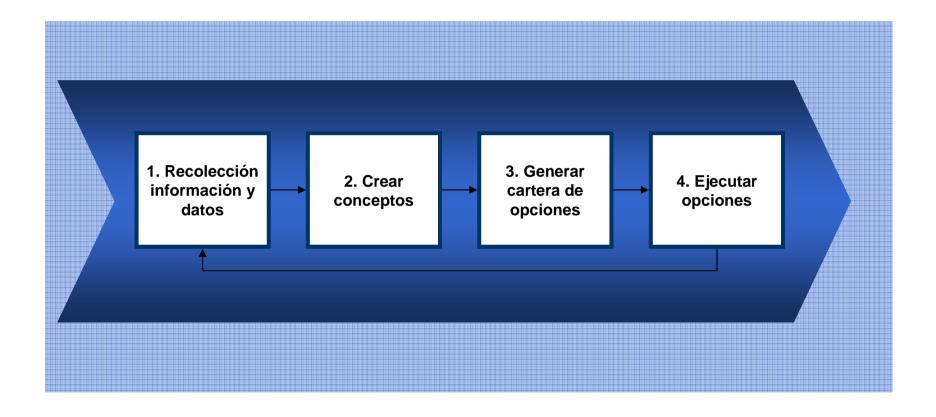


Innoforos

















Se realizarán seis sesiones presenciales (1 al mes) para explorar las etapas del modelo sistémico de innovación y formar a los asistentes en las herramientas para su implantación:

Presentación del modelo
Vigilancia
Generación de ideas
Gestión del portafolio de innovación
Prototipaje de modelos de negocio
Lanzamiento

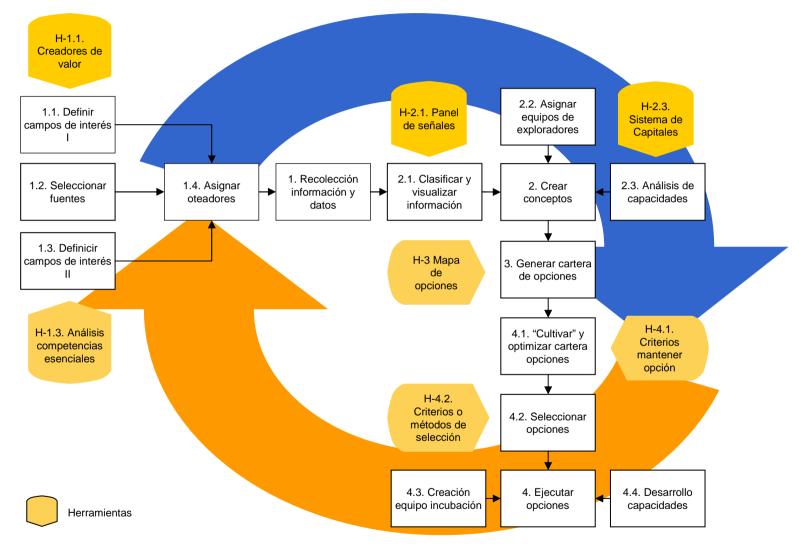




MODELO GESTIÓN ESTRATÉGICA DE OPCIONES















Zortzikos







La metodología tiene las siguientes fases:

- •Identificación de las competencias esenciales de cada empresa (1 sesión de 4 horas por empresa)
- •Definición de la matriz de estrategias
- •Identificación de posibles espacios de oportunidades mediante la colaboración.
- •Puesta en común y debate.
- •Lanzamiento









Competencias esenciales:

- •Conjunto de "factores" en los que se basa la empresa para tener éxito en el mercado y que posibilitan su permanencia en él.
- •Son por tanto los elementos diferenciadores de la empresa y verdaderos secretos del éxito de la misma.
- •Para poderlas gestionar han de estar identificadas.









Características:

- •Han sido construidas a lo largo del tiempo.
- •No pueden ser imitadas fácilmente.
- •La competencia debe poderse describirse en términos de beneficio para el cliente.

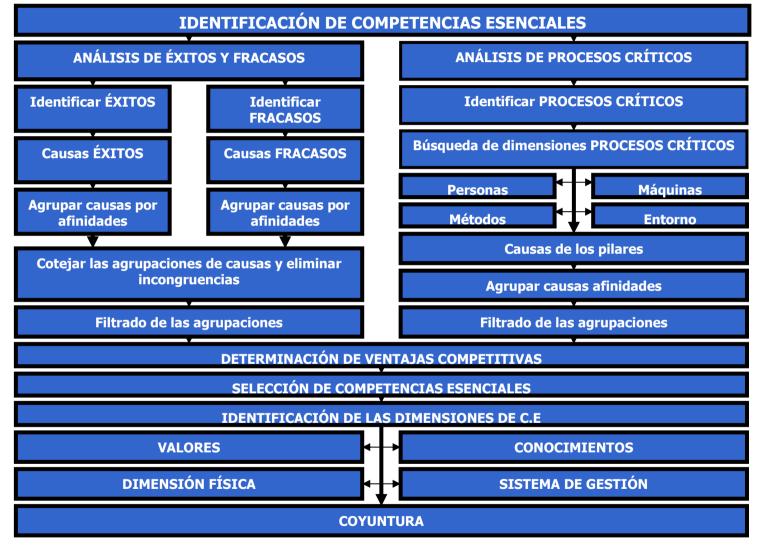
Requisitos:

- •Para su identificación, no es cuestión de listar las actividades actuales, sino de considerarlas creativamente una ventaja competitiva.
- •Una vez identificadas, se han de definir las habilidades individuales y las tecnologías que constituyen la competencia.

















Definición matriz de estrategias
Competencias técnicas
Competencias organizativas
Posibles estrategias



Identificación de posibles espacios de oportunidad por combinación de competencias y complementariedad de estrategias

Selección de oportunidades



Presentación de espacios de oportunidad y debate en común



